



DLA 93 DISPOSITIF LOCAL D'ACCOMPAGNEMENT

ACCOMPAGNEMENTS COLLECTIFS

1^{ER} SEMESTRE 2018

La Ligue de l'enseignement - FOL 93, fédération d'associations et mouvement d'éducation populaire, soutient depuis de nombreuses années le développement de la vie associative à travers différentes actions : son Centre-Ressources, ses Formations des Acteurs Associatifs ou encore le **DLA - Dispositif Local d'Accompagnement**.

Le DLA de Seine-Saint-Denis propose aux **structures d'utilité sociale employeuses** du département, un appui dans leur démarche de **consolidation** ou de **développement** de leurs projets.

L'accompagnement du DLA se décline sous trois formes :

- un **diagnostic partagé** de la structure effectué par un-e chargé-e de mission pour mettre en lumière les forces et les points de fragilité de la structure
- un **accompagnement individuel** par un intervenant extérieur spécialisé sur une problématique précise, si le diagnostic en fait apparaître le besoin
- un **accompagnement collectif** de quelques jours pour approfondir une problématique commune avec d'autres structures de l'Économie Sociale et Solidaire du département.

Le programme des **ACCOMPAGNEMENTS COLLECTIFS** du **1^{er} semestre 2018** abordera les problématiques suivantes :

- **Outils de gestion et de pilotage** - 3 jours
- **Fiscalité & Intérêt Général** - 2 jours
- **Outils de gestion analytique & tarification** - 2 jours
- **Organisation d'équipe & communication interne** - 2 jours
- **Communication externe** : valoriser son activité - 2 jours
- **Mécénat** : définir une stratégie de développement - 2 jours

OUTILS DE GESTION ET DE PILOTAGE

Intervenant : Jean-Christian TÊTE - Soli'Gest
Dates : Mardi 3 avril - Mercredi 4 avril - Jeudi 12 avril (*jours complémentaires*)
Horaires : 9h30 – 17h30
Lieu : FOL 93 – 119 rue Pierre Sépard – 93000 BOBIGNY

Objectifs :

- Connaître le cadre réglementaire de la comptabilité et approfondir l'organisation à mettre en place
 - Comprendre les dynamiques économiques et financières, analyser sa propre situation économique
 - Être en mesure de suivre la production des comptes de fin d'année : bilan, compte de résultat, annexe
 - Élaborer des outils de pilotage économique et financier : suivi de trésorerie, suivi bancaire, recouvrement des paiements...
 - Construire des tableaux de bord de gestion personnalisés
 - Évaluer ses besoins en financement et connaître les solutions à mobiliser
- > NB : Cet accompagnement vise à produire des outils individualisés, les associations sont invitées à venir avec un ordinateur portable.

FISCALITÉ & INTÉRÊT GÉNÉRAL

Intervenant : Cédric LAVÉDRINE – Alter Ethic
Dates : Mercredi 11 avril - Vendredi 13 avril (*jours complémentaires*)
Horaires : 9h30 – 17h30
Lieu : FOL 93 – 119 rue Pierre Sépard – 93000 BOBIGNY

Objectifs :

- Acquérir les notions de base essentielles de la fiscalité associative et des différents impôts commerciaux
- S'approprier la démarche de l'analyse du régime fiscal des associations pour appréhender son propre positionnement : la gestion désintéressée, le champ concurrentiel, la règle des "4P", l'affectation des excédents
- Détecter les risques d'assujettissement aux impôts commerciaux dans le cadre de sa stratégie de développement de ressources propres
- Appréhender les conséquences d'un nouveau positionnement fiscal et les éventuelles solutions : franchises, exonérations, isolement des activités lucratives
- Connaître les règles fiscales relatives au mécénat et au sponsoring
- S'approprier le rescrit fiscal de demande de reconnaissance d'intérêt général

OUTILS DE GESTION ANALYTIQUE & TARIFICATION

Intervenant : Jean-Christian TÊTE - Soli'Gest
Dates : Jeudi 3 mai - Vendredi 4 mai (*jours complémentaires*)
Horaires : 9h30 – 17h30
Lieu : FOL 93 – 119 rue Pierre Sépard – 93000 BOBIGNY

Objectifs :

- S'approprier les méthodes de la comptabilité analytique, comprendre les mécanismes de découpage de ses activités et actions
 - Élaborer un outil de suivi analytique : calcul des coûts des actions, du fonctionnement, définir les clés de répartition
 - Renforcer ses outils de construction budgétaire par actions
 - Savoir élaborer une politique tarifaire : notions économiques et marketing, particularités associatives, outils d'analyse
 - Définir le prix de ses actions : évaluation des coûts de revient, calcul de marges, seuils de rentabilité
- > NB : Cet accompagnement vise à produire des outils individualisés, les associations sont invitées à venir avec un ordinateur portable.

ORGANISATION D'ÉQUIPE & COMMUNICATION INTERNE

Intervenant : Olivier ABDELLAOUI - Trans-Faire
Dates : Mercredi 16 mai - Mercredi 23 mai (*jours complémentaires*)
Horaires : 9h30 - 17h30
Lieu : FOL 93 - 119 rue Pierre Sépard - 93000 BOBIGNY

Objectifs :

- Appréhender les spécificités de l'organisation et l'animation d'équipe dans le contexte associatif
- Faire un auto-diagnostic de l'organisation interne de sa structure et identifier les besoins et pistes de progression
- Identifier les espaces de consultation, réflexions partagées, prises de décisions, partage d'information, ainsi que les espaces les plus propices au travail collaboratif
- S'outiller pour renforcer les liens et les implications des bénévoles, des adhérents, des bénéficiaires
- Savoir stimuler et fédérer une équipe : conduire et animer une réunion, faire vivre une Assemblée Générale, préciser et faire évoluer son organisation, développer et animer l'implication bénévole et/ou salariée
- Acquérir des méthodes et des outils pour développer le travail collaboratif, renforcer sa communication interne et faire progresser sa gestion de projet

COMMUNICATION EXTERNE : VALORISER SON ACTIVITÉ

Intervenant : Catherine BARBEROT - Com' Par Enchantement
Dates : Mercredi 30 mai - Jeudi 31 mai (*jours complémentaires*)
Horaires : 9h30 - 17h30
Lieu : FOL 93 - 119 rue Pierre Sépard - 93000 BOBIGNY

Objectifs :

- Définir une stratégie de communication : objectifs, cibles, messages, outils
- Identifier ses besoins en communication par la connaissance de son environnement, ses interlocuteurs et leurs intérêts
- Connaître les principaux outils de la communication externe, savoir les mobiliser et appréhender les spécificités de la communication numérique
- Élaborer un plan de communication adapté à son projet et le mettre en oeuvre : organisation, moyens, calendrier, suivi
- S'emparer de ses outils d'évaluation et de son rapport d'activité pour mieux rendre compte de son activité

MÉCÉNAT : DÉFINIR UNE STRATÉGIE DE DÉVELOPPEMENT

Intervenant : Valérie MAILLARD
Dates : Lundi 11 juin - Mardi 12 juin (*jours complémentaires*)
Horaires : 9h30 - 17h30
Lieu : FOL 93 - 119 rue Pierre Sépard - 93000 BOBIGNY

Objectifs :

- Comprendre les différentes formes de mécénat et de partenariat avec les entreprises
- Définir ses besoins, les enjeux et les objectifs du mécénat en fonction de son projet
- Identifier ses futurs mécènes, les partenaires à cibler, les interlocuteurs à solliciter
- Réfléchir à son plan d'action, à l'organisation à mettre en place autour du mécénat
- Savoir présenter efficacement son projet, définir son offre et la rendre attractive
- Mettre en place des outils de conventionnement et de suivi adéquats

> NB : Les participant-e-s devront avoir participé à l'accompagnement collectif "Fiscalité & Intérêt Général" ou être déjà sensibilisé-e-s aux règles fiscales relatives au mécénat

FICHE D'INSCRIPTION : à nous renvoyer dûment remplie !

Accompagnement-s collectif-s concerné-s :

- Outils de gestion et de pilotage
- Fiscalité & Intérêt Général
- Outils de gestion analytique & tarification
- Organisation d'équipe & communication interne
- Communication externe : valoriser son activité
- Mécénat : définir une stratégie de développement

Structure :

Nom : _____

Adresse : _____

Code Postal : _____ Ville : _____

Téléphone : _____ Portable : _____

E-mail : _____

Siret : _____ Code APE : _____

Forme juridique : *Association Loi 1901 / SCIC / SCOP / Autre* : _____

Date de création : _____ Nombre de personnes au CA : _____

Nombre d'adhérents : _____ Nombre de bénévoles : _____

Nombre de salariés 2017 : _____ Financement Politique de la Ville : Oui / Non

OBJET / Activités : _____

Détail de l'emploi en 2017 :

Type de contrats	Nb de salariés CDI	ETP des CDI	Nb de salariés CDD	ETP des CDD
Contrat droit commun non aidé				
CUI-CAE				
Emploi d'Avenir				
Contrat de professionnalisation				
Emploi-Tremplin (3 ou 6 ans)				
Autre contrat aidé (préciser)...				
TOTAL				

Participant-e :

Nom - Prénom : _____

Téléphone : _____ Portable : _____

E-mail : _____

Fonction : _____

Contacts : Ligue de l'enseignement - FOL 93, 119 rue Pierre Sénard, 93000 BOBIGNY

Cécile AFANYAN - Chargée de mission - fol93.dla@orange.fr - 01 48 96 25 28

Cédric BACCARA - Chargé de projet - fol93.dla1@orange.fr - 01 48 96 25 21

